

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

	第一會場	第二會場
11 月 13 日 星期二	場地勘查	場地勘查
11 月 14 日 星期三	<ul style="list-style-type: none">➤ 自強組-專案改善類➤ 特別組-間接部門類➤ 特別組-Lean 類➤ 特別組-TPM 類	<ul style="list-style-type: none">➤ 自強組-基層改善類
11 月 15 日 星期四	<ul style="list-style-type: none">➤ 至善組-基層改善類	<ul style="list-style-type: none">➤ 自強組-基層改善類➤ 本日下午無發表
11 月 16 日 星期五	<ul style="list-style-type: none">➤ 至善組-基層改善類➤ 至善組-專案改善類	<ul style="list-style-type: none">➤ 團結組-基層改善類➤ 團結組-專案改善類
11 月 16 日 星期五	第 31 屆頒獎典禮	----

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

第一會場程序表 (11 月 14 日-星期三)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
	08:55-09:00	致詞		
3-34	09:00-09:20	自強/專案	光田綜合醫院	貼心圈
3-35	09:20-09:40	自強/專案	陶氏化學(股)公司	研磨墊片視窗光學穿透率特性分析與檢驗方法 開發-邏輯斯迴歸方法建立與應用
3-36	09:40-10:00	自強/專案	中德電子材料(股)公司	面如美玉圈
3-37	10:00-10:20	自強/專案	致佳科技(股)公司	暴風圈
	10:20-10:30	休息		
3-38	10:30-10:50	自強/專案	陶氏化學(股)公司	潔淨所能-化學機械研磨墊自動清潔機潔淨效能優化
3-39	10:50-11:10	自強/專案	晶元光電(股)公司	繞地球三圈
3-40	11:10-11:30	自強/專案	中德電子材料(股)公司	擦邊球圈
3-41	11:30-11:50	自強/專案	壠新醫院	IC 圈
4-1	11:50-12:10	特別/TPM	台塑勝高科技(股)公司	提昇圈
	12:10-13:00	中午休息		
4-2	13:00-13:20	特別/間接	聯華電子(股)公司	動力圈
4-3	13:20-13:40	特別/間接	臺中榮民總醫院	易成圈
4-4	13:40-14:00	特別/間接	欣興電子(股)公司	欣生圈
4-5	14:00-14:20	特別/間接	聯華電子(股)公司	大智圈
	14:20-14:30	休息		
4-6	14:30-14:50	特別/間接	台灣積體電路製造(股)公司	Fab12A 神龍圈
4-7	14:50-15:10	特別/間接	旺宏電子(股)公司	可靠圈
4-8	15:10-15:30	特別/間接	聯華電子(股)公司	精進圈
4-9	15:30-15:50	特別/LEAN	壠新醫院	牽手圈
	15:50-16:00	休息		
4-10	16:00-16:20	特別/LEAN	高雄長庚紀念醫院	向陽圈
4-11	16:20-16:40	特別/LEAN	高雄榮民總醫院	JIT 圈
4-12	16:40-17:00	特別/LEAN	童綜合醫院	向陽圈
4-13	17:00-17:20	特別/LEAN	臺中榮民總醫院	精泌圈
	17:20	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

第一會場程序表 (11 月 15 日-星期四)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
1-1	09:00-09:20	至善/基層	旺宏電子(股)公司	RAP 圈
1-2	09:20-09:40	至善/基層	澄清綜合醫院中港分院	源遠圈
1-3	09:40-10:00	至善/基層	台灣積體電路製造(股)公司	BTSD 精進圈
1-4	10:00-10:20	至善/基層	旺宏電子(股)公司	節約圈
	10:20-10:30	休息		
1-5	10:30-10:50	至善/基層	聯華電子(股)公司	Auto-Circle 圈
1-6	10:50-11:10	至善/基層	中科院飛彈火箭研究所	智勝圈
1-7	11:10-11:30	至善/基層	統一企業(股)公司 楊梅總廠	朝陽圈
1-8	11:30-11:50	至善/基層	旺宏電子(股)公司	黃金羅盤圈
1-9	11:50-12:10	至善/基層	聯華電子(股)公司	FAB12A 響圈圈
	12:10-13:00	中午休息		
1-10	13:00-13:20	至善/基層	統一企業(股)公司	欣欣圈
1-11	13:20-13:40	至善/基層	臺北大眾捷運(股)公司	補給圈
1-12	13:40-14:00	至善/基層	高雄榮民總醫院	金鶴圈
1-13	14:00-14:20	至善/基層	佛教大林慈濟醫院	套圈圈
1-14	14:20-14:40	至善/基層	澄清綜合醫院	橡皮圈
	14:40-14:50	休息		
1-15	14:50-15:10	至善/基層	桃園長庚紀念醫院	安心圈
1-16	15:10-15:30	至善/基層	澄清綜合醫院中港分院	橋樑圈
1-17	15:30-15:50	至善/基層	高雄長庚紀念醫院	CS 圈
1-18	15:50-16:10	至善/基層	臺北大眾捷運(股)公司	多多擊敗圈
	16:10-16:20	休息		
1-19	16:20-16:40	至善/基層	台灣積體電路製造(股)公司	F14A 黑皮圈
1-20	16:40-17:00	至善/基層	澄清綜合醫院	藥研圈
1-21	17:00-17:20	至善/基層	華邦電子(股)公司	群效圈
1-22	17:20-17:40	至善/基層	欣興電子(股)公司	FUN 牛圈
	17:40	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會暨頒獎典禮

第一會場程序表 (11 月 16 日-星期五)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
1-23	09:00-09:20	至善/基層	臺中榮民總醫院	易成圈
1-24	09:20-09:40	至善/基層	全興工業(股)公司	沖壓小組圈
1-25	09:40-10:00	至善/基層	欣興電子(股)公司	明日之欣圈
1-26	10:00-10:20	至善/基層	中國鋼鐵(股)公司	氧機圈
	10:20-10:30	休息		
1-27	10:30-10:50	至善/基層	光陽工業(股)公司	動力圈
1-28	10:50-11:10	至善/基層	聯華電子(股)公司	卓越圈
1-29	11:10-11:30	至善/基層	開發工業(股)公司	潔淨圈
1-30	11:30-11:50	至善/基層	中國鋼鐵(股)公司	協和圈
1-31	11:50-12:10	至善/基層	三軍總醫院	3D 圈
	12:10-13:00	中午休息		
1-32	13:00-13:20	至善/基層	盛餘(股)公司	圈圈圈
1-33	13:20-13:40	至善/專案	華邦電子(股)公司	毅力圈
1-34	13:40-14:00	至善/專案	聯華電子(股)公司	熊蜂圈
1-35	14:00-14:20	至善/專案	台灣積體電路製造(股)公司	IMC 人工智慧圈
	14:20-14:30	休息		
1-36	14:30-14:50	至善/專案	華邦電子(股)公司	桂冠圈
1-37	14:50-15:10	至善/專案	聯華電子(股)公司	精減圈
1-38	15:10-15:30	至善/專案	台灣積體電路製造(股)公司	FAB6 精進圈
	15:30-16:00	休息		
第 31 屆全國團結圈活動競賽頒獎典禮 (地點：第一會場)				
	16:00-16:40	頒獎		
	16:40	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

第二會場程序表 (11 月 14 日-星期三)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
	08:55-09:00	致詞		
3-1	09:00-09:20	自強/基層	至興精機(股)公司	生技圈
3-2	09:20-09:40	自強/基層	太洋新技(股)公司	嚕啦啦圈
3-3	09:40-10:00	自強/基層	欣銓科技(股)公司	SEED 圈
3-4	10:00-10:20	自強/基層	東培工業(股)公司	快準圈
	10:20-10:30	休息		
3-5	10:30-10:50	自強/基層	衛生福利部臺北醫院	雙 C 圈
3-6	10:50-11:10	自強/基層	太洋新技(股)公司	甜甜圈
3-7	11:10-11:30	自強/基層	東元電機(股)公司	金鋼圈
3-8	11:30-11:50	自強/基層	關東鑫林科技(股)公司 桃園廠	關鑫圈
3-9	11:50-12:10	自強/基層	中德電子材料(股)公司	寶刀未老圈
	12:10-13:00	中午休息		
3-10	13:00-13:20	自強/基層	高雄市立小港醫院	零感圈
3-11	13:20-13:40	自強/基層	東元電機(股)公司	鑄進圈
3-12	13:40-14:00	自強/基層	奇美醫院	保溫圈
3-13	14:00-14:20	自強/基層	台虹科技(股)公司	暴風圈
3-14	14:20-14:40	自強/基層	台灣賽孚思科技(股)公司	減氮圈
	14:40-14:50	休息		
3-15	14:50-15:10	自強/基層	國軍高雄總醫院	庫管圈
3-16	15:10-15:30	自強/基層	高雄市立小港醫院	NS 圈
3-17	15:30-15:50	自強/基層	台虹科技(股)公司	OPEN 圈
3-18	15:50-16:10	自強/基層	奇美醫院	管鈦圈
3-19	16:10-16:30	自強/基層	環球晶圓(股)公司	同心鍛晶圈
	16:30-16:40	休息		
3-20	16:40-17:00	自強/基層	榮眾科技(股)公司	愛水圈
3-21	17:00-17:20	自強/基層	柳營奇美醫院	CQM 圈
3-22	17:20-17:40	自強/基層	台灣肥料(股)公司	綠化圈
3-23	17:40-18:00	自強/基層	中龍鋼鐵(股)公司	機優圈
	18:00	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

第二會場程序表 (11 月 15 日-星期四)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
3-24	09:00-09:20	自強/基層	力山工業(股)公司	神奇圈
3-25	09:20-09:40	自強/基層	衛生福利部豐原醫院	五福藥師圈
3-26	09:40-10:00	自強/基層	中山醫學大學附設醫院	可樂圈
3-27	10:00-10:20	自強/基層	臺北榮民總醫院	沸肺圈
3-28	10:20-10:40	自強/基層	台中慈濟醫院	卡卡圈
	10:40-10:50	休息		
3-29	10:50-11:10	自強/基層	奇美醫院	急品圈安老組
3-30	11:10-11:30	自強/基層	臺北榮民總醫院	齊心圈
3-31	11:30-11:50	自強/基層	寶建醫院	護助圈
3-32	11:50-12:10	自強/基層	淡江大學	三全圈
3-33	12:10-12:30	自強/基層	薛長興工業(股)公司	橡皮圈
	12:30	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

第二會場程序表 (11 月 16 日-星期五)

序號	時間	組別/類別	會員名稱	發表圈
2-1	09:00-09:20	團結/基層	童綜合醫院	藥使圈
2-2	09:20-09:40	團結/基層	嘉義長庚紀念醫院	電電圈
2-3	09:40-10:00	團結/基層	童綜合醫院	營合圈
2-4	10:00-10:20	團結/基層	春源鋼鐵工業(股)公司	甜甜圈
	10:20-10:40	休息		
2-5	10:40-11:00	團結/基層	台灣高速鐵路(股)公司	紅咖圈
2-6	11:00-11:20	團結/基層	春源鋼鐵工業(股)公司	研發創新圈
2-7	11:20-11:40	團結/基層	成大醫院	非腸圈
2-8	11:40-12:00	團結/基層	林口長庚紀念醫院	觀心圈
	12:00-13:00	中午休息		
2-9	13:00-13:20	團結/基層	春源鋼鐵工業(股)公司	藍海圈
2-10	13:20-13:40	團結/基層	基隆長庚紀念醫院	FFS 圈
2-11	13:40-14:00	團結/基層	國泰綜合醫院	小腳丫圈
2-12	14:00-14:20	團結/基層	中鋼鋁業(股)公司	成長圈
	14:20-14:30	休息		
2-13	14:30-14:50	團結/專案	京元電子(股)公司	偏偏圈
2-14	14:50-15:10	團結/專案	嘉義長庚紀念醫院	神準圈
	15:10-16:00	休息		
第 31 屆全國團結圈活動競賽頒獎典禮（ 地點：第一會場 ）				
	16:00-16:40	頒獎		
	16:40	賦歸		

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-至善組-基層改善類 1

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
1-1	—	旺宏電子(股)公司	RAP 圈	提升黃光瓶頸機群 OTK 的產能
1-2	—	澄清綜合醫院中港分院	源遠圈	優化病人營養品補給服務流程
1-3	—	台灣積體電路製造(股)公司	BTSD 精進圈	10 奈米專用探針卡導入量產與成本精進
1-4	—	旺宏電子(股)公司	節約圈	提升 MTE-PTX 機台產出率
1-5	—	聯華電子(股)公司	Auto-Circle 圈	降低 28 奈米車用產品 K 雷射曝光機生產週期
1-6	—	中科院飛彈火箭研究所	智勝圈	降低引擎段外殼報廢率
1-7	—	統一企業(股)公司 楊梅總廠	朝陽圈	PE 線產能優化
1-8	—	旺宏電子(股)公司	黃金羅盤圈	提升 PHS15 WPH
1-9	—	聯華電子(股)公司	FAB12A 響圈圈	提升 OHT 廠際傳送效率
1-10	—	統一企業(股)公司	欣欣圈	改善充填機成品損失件數
1-11	—	臺北大眾捷運(股)公司	補給圈	延長 371 型電聯車煞車碟片使用壽命
1-12	—	高雄榮民總醫院	金鶴圈	無縫接軌，安心返家-創新出院準備服務轉銜模式
1-13	—	佛教大林慈濟醫院	套圈圈	提升放射治療定位作業品質
1-14	—	澄清綜合醫院	橡皮圈	降低病人身體約束持續時間大於 24 小時比率
1-15	—	桃園長庚紀念醫院	安心圈	提升美容醫學顧客回診率
1-16	—	澄清綜合醫院中港分院	橋樑圈	運用組合式照護措施降低綜合科加護病房呼吸器相關肺炎感染密度
1-17	—	高雄長庚紀念醫院	CS 圈	降低低體重新生兒低體溫發生率
1-18	—	臺北大眾捷運(股)公司	多多擊敗圈	提高兒童新樂園入園人次
1-19	—	台灣積體電路製造(股)公司	F14A 黑皮圈	邁向智慧工廠，提升人員生產力
1-20	—	澄清綜合醫院	藥研圈	提升院內藥品不良反應註記 Type B 通報率
1-21	—	華邦電子(股)公司	群效圈	提升編碼型快閃記憶體後段製程產能

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-至善組-基層改善類 2

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
1-22	—	欣興電子(股)公司	FUN 牛圈	降低合二廠產品報廢率
1-23	—	臺中榮民總醫院	易成圈	提升基層醫療診所轉診率
1-24	—	全興工業(股)公司	沖壓小組圈	鈹金廠沖壓焊接整流化改善
1-25	—	欣興電子(股)公司	明日之欣圈	建立智慧晶片高規製程-大幅提升產品良率
1-26	—	中國鋼鐵(股)公司	氧機圈	降低 C-6E 氮壓機異常跳機次數
1-27	—	光陽工業(股)公司	動力圈	提升塗裝股空調冰水系統能源效率
1-28	—	聯華電子(股)公司	卓越圈	縮短爐管機台材料生產週期
1-29	—	開發工業(股)公司	潔淨圈	削減 ED 電著外觀不良率
1-30	—	中國鋼鐵(股)公司	協和圈	縮短高壓加熱器工檢維修工時
1-31	—	三軍總醫院	3D 圈	降低加護病房護理人員逾時下班率
1-32	—	盛餘(股)公司	圈圈圈	如何縮短進口原料鋼捲作業流程

發表名單-至善組-專案改善類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
1-33	—	華邦電子(股)公司	毅力圈	降低 58 奈米快閃記憶體待命電流錯誤失效率
1-34	—	聯華電子(股)公司	熊蜂圈	TSV 製程產能大躍進
1-35	—	台灣積體電路製造(股)公司	IMC 人工智慧圈	慧眼識缺陷--建立 AI 缺陷影像辨識系統
1-36	—	華邦電子(股)公司	桂冠圈	降低快閃記憶體抹除(ERS)功能異常之準確度與精準度
1-37	—	聯華電子(股)公司	精減圈	降低微影區光阻用量
1-38	—	台灣積體電路製造(股)公司	FAB6 精進圈	台積首創-近紅外光感測元件品質大躍升

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-團結組-基層改善類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
2-1	二	童綜合醫院	藥使圈	運用 HFMEA 改善門診藥局自動分包機歸補藥流程
2-2	二	嘉義長庚紀念醫院	電電圈	縮短癌症患者執行影像導引放射治療時間之流程改造
2-3	二	童綜合醫院	營合圈	提升住院手術病人第一台刀準時率
2-4	二	春源鋼鐵工業(股)公司	甜甜圈	降低導線架用料(LEAD FRAME)退貨率
2-5	二	台灣高速鐵路(股)公司	紅咖圈	降低每列車頭燈罩霧化需更換數量
2-6	二	春源鋼鐵工業(股)公司	研發創新圈	降低客戶品質抱怨率
2-7	二	成大醫院	非腸圈	降低病房大腸鏡檢查清腸不良率
2-8	二	林口長庚紀念醫院	觀心圈	提昇末期腎病病人抉擇腹膜透析意願度
2-9	二	春源鋼鐵工業(股)公司	藍海圈	滿足 T 客戶夜間無人化生產需求改善
2-10	二	基隆長庚紀念醫院	FFS 圈	降低內科病房護理人員急救前置作業錯誤率
2-11	二	國泰綜合醫院	小腳丫圈	降低早產兒低體溫之發生率
2-12	二	中鋼鋁業(股)公司	成長圈	改善熔鑄廠#5 天車夾具功能性缺陷

發表名單-團結組-專案改善類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
2-13	二	京元電子(股)公司	偏偏圈	降低 IC 置偏件數
2-14	二	嘉義長庚紀念醫院	神準圈	提升心臟加護病房中央生理監視警訊系統之安全

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-自強組-基層改善類 1

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
3-1	二	至興精機(股)公司	生技圈	提升 AMA008 踏板總成生產力
3-2	二	太洋新技(股)公司	嚕啦啦圈	降低 D 零件無價值作業時間
3-3	二	欣銓科技(股)公司	SEED 圈	降低 PTE CDR 錯誤率
3-4	二	東培工業(股)公司	快準圈	縮短 G589 LINE 裝設時間
3-5	二	衛生福利部臺北醫院	雙 C 圈	癌症中心化療安全小組
3-6	二	太洋新技(股)公司	甜甜圈	縮短 G 零件組裝作業時間
3-7	二	東元電機(股)公司	金鋼圈	降低無熔絲斷路器熔接重工工時率
3-8	二	關東鑫林科技(股)公司 桃園廠	關鑫圈	Chemical C 200L Particle 改善
3-9	二	中德電子材料(股)公司	寶刀未老圈	增加晶棒切割區 Band Saw 切割刀壽命
3-10	二	高雄市立小港醫院	零感圈	建構區域防疫網降低登革熱死亡率
3-11	二	東元電機(股)公司	鑄進圈	5HP 以下鑄框外觀製程改善
3-12	二	奇美醫院	保溫圈	降低早產兒週邊置入中心靜脈導管之非計劃性移除率
3-13	二	台虹科技(股)公司	暴風圈	降低塗佈膠料損耗量
3-14	二	台灣賽孚思科技(股)公司	減氮圈	降低製造部三課人力工時 33%
3-15	二	國軍高雄總醫院	庫管圈	提升手術計價醫材使用即時記錄完整率
3-16	二	高雄市立小港醫院	NS 圈	降低婦科日間手術陰道異物留存發生率
3-17	二	台虹科技(股)公司	OPEN 圈	改善零碼流程作業時間
3-18	二	奇美醫院	管鈦圈	以醫病共享決策(SDM)輔助嚴重腦損傷病人的困難決策
3-19	二	環球晶圓(股)公司	同心鍛晶圈	提升 3 吋矽晶圓切片單位產出數
3-20	二	榮眾科技(股)公司	愛水圈	提升用水回收再利用率
3-21	二	柳營奇美醫院	CQM 圈	運用跨團隊照護降低病房跌倒事件

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-自強組-基層改善類 2

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
3-22	二	台灣肥料(股)公司	綠化圈	降低鉅磷工場煙囪排氣不透光率
3-23	二	中龍鋼鐵(股)公司	機優圈	降低焦爐氣系統管線水封清洗工時
3-24	二	力山工業(股)公司	神奇圈	SB17PL 護蓋組件製程改善
3-25	二	衛生福利部豐原醫院	五福藥師圈	降低藥品盤點錯誤率
3-26	二	中山醫學大學附設醫院	可樂圈	縮短門診生化檢驗報告核發時間
3-27	二	臺北榮民總醫院	沸肺圈	提升胸腔重症末期病人之安寧緩和照護涵蓋率
3-28	二	台中慈濟醫院	卡卡圈	提升住院中復健病人自我照護效能
3-29	二	奇美醫院	急品圈安老組	提升急診高齡病人之照護品質-發展全面性照護模式之流程再造
3-30	二	臺北榮民總醫院	齊心圈	降低住院病人出院延遲率
3-31	二	寶建醫院	護助圈	運用模擬情境教學提升護理人員緊急應變急救完整性
3-32	二	淡江大學	三全圈	提升蘭陽校園學生宿舍掛號信/包裹處理之學生滿意度
3-33	二	薛長興工業(股)公司	橡皮圈	降低樣品不良品率

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-自強組-專案改善類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
3-34	—	光田綜合醫院	貼心圈	門診大腸鏡檢查流程精實專案
3-35	—	陶氏化學(股)公司		研磨墊片視窗光學穿透率特性分析與檢驗方法開發-邏輯斯迴歸方法建立與應用
3-36	—	中德電子材料(股)公司	面如美玉圈	降低 200 拋光機台的 DIMPLE 發生率
3-37	—	致佳科技(股)公司	暴風圈	乾冰作業改善專案
3-39	—	陶氏化學(股)公司		潔淨所能-化學機械研磨墊自動清潔機潔淨效能優化
3-39	—	晶元光電(股)公司	繞地球三圈	PEC 切割良率改善
3-40	—	中德電子材料(股)公司	擦邊球圈	降低磊晶晶圓邊緣剝退率
3-41	—	壢新醫院	IC 圈	運用平衡計分卡推動感控組織再造

第 31 屆全國團結圈活動競賽決賽發表會

發表名單-特別組-TPM 類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
4-1	—	台塑勝高科技(股)公司	提昇圈	人員疏失撲滅及效率化提昇第五步驟：作業總點檢

發表名單-特別組-間接部門類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
4-2	—	聯華電子(股)公司	動力圈	建置智慧天眼高速全攔截預警系統 挑戰 28nm 製程弱點零再發
4-3	—	臺中榮民總醫院	易成圈	提升員工餐食健康識能
4-4	—	欣興電子(股)公司	欣生圈	提升新製程去膜廢液 COD 去除率
4-5	—	聯華電子(股)公司	大智圈	打造高速提升良率的神兵利器 建置 FAB12A Big-Data 分析平台專案
4-6	—	台灣積體電路製造(股)公司	Fab12A 神龍圈	老舊管路的回春計畫
4-7	—	旺宏電子(股)公司	可靠圈	降低 Cycling 測試 Over Time rate
4-8	—	聯華電子(股)公司	精進圈	即刻救援光罩大作戰 大幅縮短 H 製程後段光罩改版生產週期

發表名單-特別組-LEAN 類

序號	會場	會員名稱	發表圈	發表主題
4-9	—	壢新醫院	牽手圈	改善手術病人作業流程
4-10	—	高雄長庚紀念醫院	向陽圈	運用精實醫療提升急診敗血症病人處置照護黃金期
4-11	—	高雄榮民總醫院	JIT 圈	運用精實管理提升護理人員準時下班達成率
4-12	—	童綜合醫院	向陽圈	利用精實手法導入風險管理以提升免疫組織化學染色作業工作效能
4-13	—	臺中榮民總醫院	精泌圈	運用"精實思維"改善泌尿外科病人疝氣手術前準備流程